

**ДОГОВІР № 4NORD11-00101**  
**про надання гранту**

м. Київ

«30 грудня 2021 р.

УКРАЇНСЬКИЙ КУЛЬТУРНИЙ ФОНД (далі – Фонд) в особі Виконавчого директора Берковського Владислава Георгійовича, який діє на підставі Положення, з однієї сторони, та Громадська організація "Культурна агенція А" (далі – Грантоотримувач), в особі Голови організації Ханбабаєвої Аліни Забіловни, що діє за підставі Статуту, з іншої сторони (далі – Сторони), уклала цей Договір про таке.

**I. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРУ**

Фонд надає Грантоотримувачу на умовах, визначених цим Договором, грант для реалізації культурно-мистецького проекту «НАВЗАЄМ» (далі – Проект), опис та мінімальні технічні вимоги до якого наведено у проектній заявці та у кошторисі Проекту згідно з додатками 1 та 2 до цього Договору, а Грантоотримувач реалізує Проект на умовах, визначених цим Договором.

**II. СТРОКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ**

1. Грантоотримувач реалізує Проект до 30 жовтня 2021 року включно з періодом підготовки та надання Фонду пакету звітної документації відповідно до пункту 3 цього Розділу.
2. Проект реалізується згідно з робочим планом реалізації Проекту, визначенним у розділі XI проектної заявки.
3. Для підтвердження реалізації Проекту Грантоотримувач надає Фонду змістовий звіт про виконання Проекту (додаток 3), звіт про надходження та використання коштів для реалізації Проекту (додаток 4) з копіями первинних бухгалтерських документів.
4. Датою завершення реалізації Проекту є день підписання Фондом акта про виконання Проекту.

### **ІІІ. СУМА ГРАНТУ, ГРАФІК ПЛАТЕЖІВ ТА ПОРЯДОК РОЗРАХУНКІВ**

1. Загальна сума гранту становить 949 500 грн. 00 коп. (дев'ятсот сорок дев'ять тисяч п'ятсот гривень 00 копійок) без ПДВ.

2. Фонд надає суму гранту частинами (траншами) у розмірі та у строки, визначені графіком платежів згідно з додатком 5 до цього Договору.

3. У разі невиконання або часткового виконання співфінансування Проекту зі стороною Грантоотримувача та/або партнера по співфінансуванню, у проектах де співфінансування є обов'язковою умовою, Фонд зменшує суму гранту пропорційно до зменшення суми співфінансування. Якщо часткове невиконання співфінансування не впливає на граничні обов'язкові пропорції співфінансування проекту, визначені Фондом, ця норма не застосовується.

4. Перерахування коштів здійснюється в безготіковій формі у національній валюті України шляхом переказу на розрахунковий рахунок Грантоотримувача.

### **ІV. ПРАВА ТА ОБОВ'ЯЗКИ СТОРІН**

1. Грантоотримувач має право на реалізацію Проекту відповідно до умов цього Договору.

2. Грантоотримувач зобов'язується:

1) відповідати за будь-якими зобов'язаннями, покладеними на нього цим Договором;

2) не отримувати прибутку від гранту (крім випадків реалізації проектів, пов'язаних із кіновиробництвом);

3) реалізувати Проект у строки, визначені у пункті 1 розділу ІІ цього Договору;

4) надавати фінансові документи, які підтверджують співфінансування Проекту з інших джерел, у разі надання Фондом гранту на умовах співфінансування;

5) у разі якщо реалізацію Проекту буде припинено чи не завершено протягом дії цього Договору, у триденний строк повідомити Фонд про такі обставини. У строк, що не перевищує 10 календарних днів з моменту настання таких обставин, документально підтвердити всі витрати, здійснені за рахунок суми гранту, та повернути Фонду невикористану частину суми гранту;

6) зберігати бухгалтерську документацію по Проекту протягом трьох років з моменту підписання акту про виконання Проекту;

7) самостійно врегульовувати правовідносини з третіми особами, які пов'язані з виникненням (набуттям) прав на об'єкти авторського права і (або) суміжних прав, використанням таких об'єктів, розпорядженням майновими правами і охороною майнових прав на ці об'єкти, а також охороною особистих немайнових прав відповідно до вимог Закону України "Про авторське право і суміжні права";

8) відповідно до чинного законодавства України не допускати наявності у Проекті (продукті Проекту) пропаганди війни, насильства, жорстокості, фашизму і неофашизму, закликів, спрямованих на ліквідацію незалежності України, розпалювання міжетнічної, расової, релігійної ворожнечі, приниження націй, неповаги до національних і релігійних свяtyнь, а також наркоманії, токсикоманії, алкоголізму та інших шкідливих звичок, матеріалів порнографічного характеру.

### 3. Фонд має право:

1) ознайомлюватися з первинною документацією, пов'язаною з реалізацією Проекту;

2) вимагати від Грантоотримувача будь-які документи, інформацію та пояснення щодо його дій, пов'язаних з виконанням цього Договору та реалізацією Проекту;

3) використовувати безоплатно та на власний розсуд всі документи та інформацію, отримані в процесі реалізації Проекту, якщо таке використання відповідає існуючим правам інтелектуальної та промислової власності;

4) здійснювати контроль та моніторинг реалізації Проєкту, у тому числі за місцезнаходженням Грантоотримувача та/або за місцем фактичної реалізації Проєкту.

4. Фонд зобов'язується:

- 1) надавати організаційно-методичну допомогу Грантоотримувачу;
- 2) контролювати порядок виконання цього Договору, дотримання строків, правильність, обґрунтованість та цільове використання гранту.

## **V. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ СТОРІН**

1. Сторони відповідають за своїми зобов'язаннями в межах, визначених чинним законодавством України.

2. Фонд не несе відповідальності за завдані Грантоотримувачем збитки, а також збитки, спричинені третім особам.

3. Фонд не несе відповідальності за невиконання Грантоотримувачем своїх зобов'язань перед третіми особами.

## **VI. ПРАВО ВЛАСНОСТІ ЩОДО РЕАЛІЗОВАНОГО ПРОЄКТУ**

1. Право власності, майнові права, права на промислову та інтелектуальну власність, що виникають в результаті реалізації Проєкту, належать Грантоотримувачу, якщо інше не визначено Грантоотримувачем або чинним законодавством.

2. Грантоотримувач гарантує Фонду право використовувати безоплатно та на власний розсуд всі документи та інформацію (результати досліджень), отримані в процесі реалізації Проєкту, якщо таке використання відповідає існуючим правам інтелектуальної та промислової власності.

3. Грантоотримувач використовує всі можливі засоби для популяризації Проєкту, який фінансується за підтримки Фонду. З цією метою рекламні матеріали, офіційні повідомлення, звіти та публікації, продукт, виготовлений у результаті реалізації Проєкту, мають містити інформацію про те, що Проєкт реалізовано за фінансової підтримки Фонду, з використанням символіки Фонду.

4. Усі публікації Грантоотримувача, що стосуються Проєкту, у будь-якій формі та в будь-який спосіб (включаючи мережу Інтернет) мають містити застереження про те, що їх зміст не є офіційною позицією Фонду.

## **VII. ДОПУСТИМІ ВИТРАТИ**

1. Сторони домовились, що фактичні витрати мають відповідати принципам раціонального управління фінансами, бути відображені в бухгалтерському обліку Грантоотримувача та відповідати витратам, передбаченим у кошторисі Проєкту, форму якого наведено у додатку 2 до цього Договору.

2. Сторони домовились, що неприпустимими є такі витрати:

придання товарів, виконання робіт, надання послуг, що не пов'язані з реалізацією Проєкту;

витрати по оплаті посередницьких послуг;

витрати по оплаті товарів, робіт і послуг, які були вже або будуть профінансовані за рахунок інших джерел до або після підписання цього Договору (подвійне фінансування);

витрати, пов'язані з реалізацією проектів, які мають на меті отримання прибутку;

витрати на утримання установ, організацій, в тому числі тих, що є учасниками проектів;

витрати на підготовку проектної заявки для подання на конкурсну програму Фонду;

витрати на проведення капітальних ремонтних робіт, проведення будівельних робіт, розробку у проектно-кошторисної документації;

витрати (замовлення товарів, робіт, послуг), які здійснюються між пов'язаними особами, відносини між якими можуть впливати на умови, або економічні результати їх діяльності чи діяльності осіб, яких вони представляють (за винятком витрат на оплату винагороди членів команди);

інші витрати, Інструкціями для заявників по программам та витрати здійснені не за призначенням.

### **VIII. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА ТЕХНІЧНИЙ КОНТРОЛЬ**

1. Грантотримувач веде належний бухгалтерський облік та звітує перед Фондом в процесі реалізації Проекту в порядку, передбаченому цим Договором.
2. На вимогу Фонду Грантоотримувач зобов'язаний надати всю необхідну фінансову документацію щодо Проекту.

### **IX. ДОСТРОКОВЕ РОЗІРВАННЯ ДОГОВОРУ**

1. У разі істотних порушень умов цього Договору, визначених Законом України «Про Український культурний фонд», його може бути розірвано за заявою Фонду в односторонньому порядку.
2. Рішення Фонду про розірвання цього Договору приймається за наявності факту істотного порушення його умов.
3. У разі дострокового розірвання цього Договору внаслідок використання будь-якої частини гранту не за призначенням або з порушенням чинного законодавства Грантоотримувач зобов'язаний протягом 20 календарних днів з дня отримання повідомлення про розірвання цього Договору в односторонньому порядку повернути у повному обсязі перераховані Фондом кошти.

### **X. ОБСТАВИНИ НЕПЕРЕБОРНОЇ СИЛИ (ФОРС-МАЖОРНІ ОБСТАВИНИ)**

1. У разі зиникнення форс-мажорних обставин Сторони звільняються від своїх зобов'язань за цим Договором. Форс-мажорними обставинами визнаються усі обставини, визначені Законом України «Про торгово-промислові палати в Україні».
2. У разі настання таких обставин кожна зі Сторін має повідомити іншу у письмовій формі протягом 5 календарних днів.

## **XI. ПОРЯДОК ВИРІШЕННЯ СПОРІВ**

1. Тлумачення умов цього Договору здійснюється відповідно до норм чинного законодавства України.
2. Усі спори або розбіжності, що випливають із умов цього Договору або пов'язані з цим Договором та його тлумаченням, дією, припиненням або його розірванням, вирішуються шляхом переговорів між Сторонами. У разі якщо Сторони не можуть дійти згоди шляхом переговорів, такі спори вирішуються у порядку, визначеному чинним законодавством України.

## **XII. ІНШІ УМОВИ**

1. Цей Договір набирає чинності з дня його підписання Сторонами та діє до «31» грудня 2021 року, але у будь-якому випадку до повного виконання Сторонами своїх зобов'язань.

Зміни до цього Договору вносяться шляхом укладення додаткових договорів.

2. У разі зміни уповноваженої особи Сторони невідкладно повідомляють одна одній.

3. Обмін інформацією відбувається між Сторонами будь-якими можливими та прийнятними засобами зв'язку.

4. Електронне повідомлення вважається отриманим Стороною-одержувачем в день його успішного відправлення. Відправлення вважається неуспішним, якщо Сторона, яка його направляє, отримує повідомлення про те, що воно не було відправлено. У цьому разі Сторона, яка направляє повідомлення, має негайно відправити його ще раз за будь-якими іншими відомими та попередньо визначеними адресами, зазначеними у пункті 6 цього розділу.

5. Кореспонденція, що направляється Сторонами з використанням послуг поштового зв'язку, вважається отриманою Стороною в установленому законодавством порядку.

6. Контактні особи:

1) контактна особа Фонду:

Проектний відділ Українського культурного фонду

01010, м. Київ, вул. Лаврська, 10-12

+38 044 504-22-66

[programa.nord@ucf.in.ua](mailto:programa.nord@ucf.in.ua)

2) контактна особа Грантоотримувача:

Лазаренко Тамара Анатоліївна;

7. Грантоотримувач вживає всіх необхідних заходів для запобігання випадкам, коли неупереджене та справедливе здійснення цього Договору конфліктує з особистими інтересами (інтересами членів родини), інтересами економічного характеру чи будь-якими іншими подібними інтересами (далі – Конфлікт інтересів).

8. Про будь-який випадок, що містить або може привести до Конфлікту інтересів під час виконання цього Договору, Грантоотримувач зобов'язується негайно повідомити Фонд у письмовій формі.

9. Фонд та Грантоотримувач зобов'язуються дотримуватись конфіденційності щодо інформації та змістових матеріалів Проєкту, які стали відомі під час виконання цього Договору.

10. У разі якщо правила і процедури для Грантоотримувачів вимагають проведення публічних закупівель, такі правила і процедури мають відповідати національним або міжнародним стандартам та принципам прозорості, пропорційності, ефективного фінансового управління, рівного ставлення і відсутності дискримінації.

11. Грантоотримувач погоджується, що будь-які персональні дані, зазначені у цьому Договорі, обробляються Фондом відповідно до Закону України «Про захист персональних даних».

12. Договір складено українською мовою у двох примірниках (по одному для кожної зі Сторін), що мають однакову юридичну силу.

### **XIII. ДОДАТКИ ДО ДОГОВОРУ**

Невід'ємними частинами цього Договору є додатки до нього, а саме:

додаток 1 – проектна заявка;

додаток 2 – кошторис Проекту;

додаток 3 – змістовий звіт про виконання Проекту;

додаток 4 – звіт про надходження та використання коштів для реалізації

Проекту;

додаток 5 – графік платежів.

### **XIV. РЕКВІЗИТИ СТОРІН**

#### **Фонд**

Український культурний фонд

Юридична адреса:

01601, м. Київ, вул. І. Франка, 19

Адреса для листування:

01010, м. Київ, вул. Лаврська, 10-12

ЄДРПОУ: 41436842

Банківські реквізити:

Назва банку/філії: ГУДКСУ у м. Києві

P/r: UA608201720343110001000000458

Тел.: +38 (044) 504-22-66

#### **Грантоотримувач**

Громадська організація "Культурна агенція А"

Юридична адреса:

61072, місто Харків, пр.Науки, буд. 52-А, кв. 2

Адреса для листування:

61072, місто Харків, пр.Науки, буд. 52-А, кв. 2

ЄДРПОУ: 41405903

Банківські реквізити:

Назва банку/філії: АТ "ОТП БАНК"

P/r: UA443005280000026002000008477

Тел.: +380 97 893 60 99

Виконавчий директор

В.Г. Берковський



Голова організації

А.З. Ханбабаєва



**УКРАЇНСЬКИЙ  
КУЛЬТУРНИЙ  
ФОНД**

Додаток 1

до Договору про надання гранту № 4NORD11-00101  
від «30» вересня 2021р.

Сезон: Грантовий сезон 2021

Програма: Навчання. Обміни. Резиденції. Дебюти

Лот: ЛОТ 1. Освітні програми

Конкурс: Індивідуальний

Заявка: 4NORD11-00101

**Назва проекту: НАВЗАЄМ**

## **Візитна картка**

### **Назва проекту**

НАВЗАЄМ

### **Назва проекту англійською мовою**

NAVZAEM

### **Географія реалізації проекту**

#### **Населений пункт**

Україна

### **Початок проекту**

06.2021

### **Кінець проекту (включно із фінальним звітуванням)**

2021-10-30

### **Тривалість проекту в місяцях**

5

### **Пріоритетний сектор**

культурні та креативні індустрії

*Голова організації  
Хакбадаєва А.З.*



**Формат проекту**  
онлайн

**Основний продукт**  
Освітня програма

**Ключові слова за напрямами**  
креативне підприємництво  
ненормальна/інформальна освіта

**Конкурсна програма**  
Навчання. Обміни. Резиденції. Дебюти

**Лот**  
ЛОТ 1. Освітні програми

**Тип проекту**  
Індивідуальний

## **Інформація про контактну особу**

**Прізвище, ім'я та по-батькові**  
Лазаренко Тамара Анатоліївна

**Телефон**

**Електронна пошта**

**Функції в проекті**  
координаторка проекту

## **Загальна інформація про проект**

### **Коротка інформація про проект**

НАВЗАЄМ — онлайн-екосистема для вільного обміну знаннями між представниками культурних та креативних індустрій за методологією мережевого навчання. Наш проект — людиноцентричний освітній ресурс й ком'юніті для професіоналів. Платформа просуває ідею особистісного



розвитку та обміну знаннями у форматі peer-2-peer (від людини до людини) шляхом створення відкритої “живої” бази користувачьких знань й інтеграції моделі колаборативного навчання. Платформа фокусується на темі менеджменту культурних й креативних ініціатив та побудована за принципом поєднання профайлів користувачів згідно освітніх запитів. NAVZAEM створює циркуляцію знань та навичок в спільноті, які потрібні менеджерам вже сьогодні. Метою проекту є створення екосистеми для обміну знаннями від людини до людини, інтеграція її у культурний та креативний сектор й сприяння міждисциплінарним колабораціям. Результатами є створення онлайн-спільноти для обміну знаннями. Інструментами є: онлайн-платформа з системою метчингу, телеграм-канал для ком'юніті-навчання, лендінг з текстовою гайд-інструкцією щодо самонавчання й застосування peer-2-peer в щоденній роботі.

#### **Коротка інформація про проект англійською мовою**

NAVZAEM is an online-ecosystem created for free knowledge exchange. It is created using methodology of network education for cultural and creative sector activists. This platform is created for those who deliver practical experience and self-educate themselves while teaching others. The project is a tinder for clever, human-centered educational hub and community of professionals. The platform promotes the idea of personal development and knowledge sharing using peer-2-peer format. NAVZAEM hub creates an open live base of users' knowledge and an integrated model of collaborative education. The platform's focus topic is management of cultural and creative initiatives. Main platforms' mechanism is matching users' profiles according to their educational demands. NAVZAEM stimulates circulation of the most needed and actual knowledge and habits inside the community of creative managers. The aims of the project are creation of p2p knowledge exchange ecosystem and its integration into creative sector for the sake of interdisciplinary collaborations strengthening and sustainability. The result is a sustainable online community of knowledge exchangers. Main tools are online matching platform and educational telegram channel, text and video guide for self-education and p2p techniques.

#### **Запитувана сума від УКФ (у гривнях, відповідно до Бюджету)**

949500

#### **Загальний бюджет проекту**

949500

#### **Сума співфінансування**



0

## Перелік джерел співфінансування та сума їх співфінансування (окрім Фонду)

### Сума реінвестиції

0

## Чи використовуються у проекті результати/об'єкти інтелектуальної діяльності?

Ні

## Чи врегульовані майнові та немайнові права авторів та їх правонаступників на використання результатів/ об'єктів інтелектуальної діяльності, що використовуватимуться у проекті, згідно з Законом України «Про авторське право і суміжні права»?

Не стосується

## Інформація про організацію-заявника

### Повне найменування організації-заявника

Громадська організація "Культурна агенція А"

### Повне найменування організації-заявника англійською мовою

NGO "CULTURAL AGENCY A"

### Код ЄДРПОУ

41405903

### Активне посилання на установчий документ (Статут, Положення, інше) на вебсайті Міністерства юстиції України або на іншому вебресурсі

Реєстраційний номер справи: 1\_480\_073582\_28 код 58534084411

### Організаційно-правова форма

Громадська організація або об'єднання

### Вид діяльності організації-заявника за КВЕД, що відповідає напряму програми/ЛОТ-у

94.99. Діяльність інших громадських організацій, н.в.і.у.

Голова організації  
Хамбабаєва А.З.



**Дата реєстрації організації**

2017-06-19

**Юридична адреса організації**

61072, ХАРКІВСЬКА ОБЛ., МІСТО ХАРКІВ, ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН, ПРОСПЕКТ НАУКИ, БУДИНOK 52-А, КВАРТИРА

**Поштова адреса організації**

61072, ХАРКІВСЬКА ОБЛ., МІСТО ХАРКІВ, ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ РАЙОН, ПРОСПЕКТ НАУКИ, БУДИНOK 52-А, КВАРТИРА

**Область (відповідно до юридичної адреси)**

Харківська

**Тип населеного пункту**

Місто

**Назва населеного пункту (відповідно до юридичної адреси)**

Харків

**Активне посилання на сайт та (або) сторінки у соціальних мережах**

<http://agencya.org/>

**Прізвище, ім'я та по-батькові керівника організації**

Ханбабаєва Аліна Забіловна

**Телефон керівника організації****Електронна пошта керівника організації****Чи притягався керівник організації коли-небудь до кримінальної відповідальності?**

Ні

**Чи притягався керівник організації-заявника до адміністративної відповідальності за порушення законодавства у сфері запобігання та протидії корупції, або чи має судимість, незняту чи непогашену у встановленому законом порядку?**

Ні

Голова організації  
Ханбабаєва А.З.



**Зазначте кінцевого бенефіціарного власника / власників організації-заявника із вказанням громадянства  
Кінцевий бенефіціарний власник відсутній**

**Чи притягався (-лися) кінцеві бенефіціарні власник (-и) організації коли-небудь до кримінальної відповідальності?**

Ні

**Чи є відкриті судові провадження стосовно організації-заявника на момент подання заявки?**

Ні

**Наявність матеріально-технічної бази для виконання проекту**

В розпорядженні наявні такі ресурси: офісне приміщення, обладнання для лекцій та воркшопів: стільці, складані столи, екран для проектору, гарнітури для ведення онлайн-заходів, комплект акустичного обладнання: колонки, мікрофони, мікшерський пульт. Корпоративний інтернет та телефон.

**Чи подавалася Ваша організація на конкурси Фонду в попередні роки у ролі заявника?**

Ні

**Чи є цей проект продовженням або наступним етапом проекту, реалізованого за підтримки УКФ?**

Ні

**Чи цей проект (повністю чи частково) подавався на інші конкурси підтримки з коштів державного чи місцевих бюджетів?**

Ні

**Чи реалізовували проекти за підтримки Фонду у попередні роки?**

Ні

**Приклади успішно реалізованих проектів за підтримки інших донорів протягом останніх трьох років**

**Проект**

“PLAN В – 2017” Фестиваль соціальних інновацій та нової музики - «Зміцнення громадської довіри » (UCBI II), що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) - 3,927,377 грн. <https://www.facebook.com/watch/?v=827307894119008>



### **Проект**

“День музики у Харкові” 2018 - Меценатська допомога 50 000 грн. та власні внески організаторів 80 000 грн. Грантова дспомога: «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) 82,302 грн. <https://www.youtube.com/watch?v=BLBEBKnbrGE>

### **Проект**

“Нові Дні музики 2018” - фестивалі “День музики” у містах Донецької області (Костянтинівка, Краматорськ, Покровськ) - «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) 1 084 034 грн. [https://lb.ua/culture/2018/10/16/410016\\_etot\\_gorod\\_moy\\_abo\\_chi\\_mozhe.html?fbclid=IwAR12LzAEf6mArc24CHWhzRBQfx1wNJNJuNZZRjdreu\\_xzRhJg8x0DAO1BPU-U](https://lb.ua/culture/2018/10/16/410016_etot_gorod_moy_abo_chi_mozhe.html?fbclid=IwAR12LzAEf6mArc24CHWhzRBQfx1wNJNJuNZZRjdreu_xzRhJg8x0DAO1BPU-U)

### **Проект**

День музики у Харкові 2019 - Грант: програма «Зміцнення громадської довіри » (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) 1 687 081 грн; Краудфандинг на платформі Bigggidea 100 000. Суму було подвоєно Міжнародним фондом “Відродження” на 100 000 грн. [https://www.youtube.com/watch?v=T\\_csKEK-Fqg](https://www.youtube.com/watch?v=T_csKEK-Fqg)

### **Проект**

Plan B – 2018/19 - програма «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) 4 897 485 грн.

### **Проект**

“На карантині з планом Б” квітень-червень 2020 -Грант: програма «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) – 1 832 122,00 грн <https://planbfest.com/quarantine> <https://www.facebook.com/plan2bfest/posts/1447768142072977>

### **Проект**

Plan B – 2020 - програма «Зміцнення громадської довіри» (UCBI II), що фінансирується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) – 4 828 458,00 грн та проектом USAID DG-East 2 519 274, 00 грн <https://planbfest.com/>

### **Детальний опис проекту**



**Обґрунтуйте актуальність проекту для культурного контексту або міста, або села, або області, або країни в ретроспективі останнього десятиліття**

Проект НАВЗАЄМ пропонує нову культуру обміну знаннями у зручний спосіб з елементами двостороннього наставництва. На Платформі користувачі можуть звертатися один до одного за роз'ясненнями, за критикою, за консультацією і, таким чином, стимулювати себе й інших на здійснення інтелектуальних зусиль. По-перше, онлайн та офлайн системи освіти переживають кризу. Це ще раз підтвердили часи пандемії й карантину зокрема. Нижче ми перераховуємо глобальні проблеми освіти, які стосуються як локального, так й глобального контексту, а особливо нестійкого культурного сектору.

1. Сучасна система освіти не встигає за змінами середовища і потребами людей в безперервному навчанні.
2. Офлайн-навчання — дороге, вимагає багато часу, складно перевірити ефективність.
3. Онлайн-навчання та самостійне навчання вимагають високої мотивації.
4. Менторство та індивідуальне навчання — доля обраних в Україні, висока вартість через зірковість та досвідченість експертів.
5. Складність самостійної оцінки власного досвіду та формування траєкторії навчання.
6. Велика кількість неякісної онлайн-освіти, через що накопичується недовіра до неформального навчання та зниження рівня мотивації. Компанії рідко наймають фахівців 35 – 45 років. Якщо фахівець змінює кар'єру, йому немає де практикуватись.
7. Компаніям потрібні міждисциплінарні фахівці, але навчати їх немає часу.
8. Мінімальна культура peer-2-peer в компаніях, співробітник потрапляє у так званий “басейн”, де зі складнощами навчання й браком знань має впоратись самостійно.

По-друге, малий та середній бізнес, особливо в сфері культурних та креативних сфер, відчуває фінансову й кадрову кризу. Спеціалісти сфери вимушенні в екстра-режимі шукати нові території для заробітку, перенавчатись й здійснювати кар'єрний поворот. Під впливом пандемії креативні підприємці скоротили штат фахівців й через економію зарплатного фонду втратили можливість делегувати деякі завдання. Це запустило нову хвилю самонавчання та надолуження компетенцій й навичок, яких не вистачає для виконання операційних тасків. Брак часу, коштів, невміння навчатись та низький рівень самомотивації не дає можливості цим цільовим групам ефективно й структуровано здобувати необхідні знання швидко і системно.

*Голова організації  
Ханбабаєва А.З.*



## **Як проект реалізує пріоритети обраної конкурсної програми/ЛОТу?**

1. Платформа сприяє розвитку освітніх ініціатив, впровадженню інновацій, цифрових технологій та діджиталізації у сфері культури. Проект НАВЗАЄМ є діджитал-платформою, яка популяризує онлайн-навчання та альтернативні засоби здобуття навичок та розвитку компетенцій. Продукти Платформи впроваджують інноваційну методологію освіти в онлайн-середовищі та прищеплюють культуру обміну знаннями всередині вмотивованого ком'юніті.
2. НАВЗАЄМ сприяє створенню конкурентоспроможного культурного продукту та професійному становленню митців. Платформа покликана розвивати компетенції й навички менеджерів культурного продукту, що, в свою чергу, підвищує якість та рівень проектів в КК-секторі. На платформі користувач сам обирає траєкторію свого розвитку й skill set під робочий поточний проект чи роботодавця, тобто фахівець вибудовує власну систему нетворкінгу й підвищує свою конкурентоспроможність на ринку праці.
3. НАВЗАЄМ сприяє міжкультурному діалогу та підтримує культурне розмаїття. Платформа здатна охоплювати широкі аудиторії й має перспективи масштабування. Тож присутність на українському ринку – це тільки перша стадія проекту. Через три роки після роботи в Україні, можливе подальше мультиплікування робочої моделі, а користуватись здобутками Платформи зможуть й фахівці з інших країн. Такий нетворкінг привнесе в екосистему НАВЗАЄМ міжнародний досвід, колаборативну складову, міжкультурну компоненту й доступ до спеціалістів світового рівня.
4. НАВЗАЄМ розвиває кроссекторальні партнерства. На Платформі представлено фахівців різних галузей, користувачі мають неповторюваний набір компетенцій, знань, навичок, кут кругозору й менеджерського досвіду. Процес обміну на Платформі завжди має унікальний результат, а фактор неочікуваних колаборацій на навчальних сесіях може привносити у культурні проекти нову траєкторію розвитку й додаткову експертизу.

4. НАВЗАЄМ розвиває кроссекторальні партнерства. На Платформі представлено фахівців різних галузей, користувачі мають неповторюваний набір компетенцій, знань, навичок, кут кругозору й менеджерського досвіду. Процес обміну на Платформі завжди має унікальний результат, а фактор неочікуваних колаборацій на навчальних сесіях може привносити у культурні проекти нову траєкторію розвитку й додаткову експертизу.

**Обґрунтуйте важливість проекту для організації-заявника (та вашого партнерства за наявності), з огляду на основні / стратегічні напрями**

*Голова організації  
Хамбадзе А.З.*



## **діяльності організації-заявника (та організації-партнера за наявності)**

“Культурна агенція А” — це громадська організація метою якої є проведення освітньої, культурної та просвітницької діяльності задля сприяння становленню та розвитку громадянського суспільства, пропагування демократичних цінностей через мистецтво, культуру та соціальні інновації. Долучення України до світового культурного процесу через активну політику мережування та міжнародного партнерства. Соціальні інновації, мережування, колаборації, нетворкінг та освіта, розвиток та підприємництво — пріоритетні напрямки, в яких працює організація.

Головним культурним продуктом організації є фестиваль соціальних інновацій та нової музики “Plan В” (2017 – 2020). Фестиваль має такі освітні складові як конференція Plan В Day з лекціями, воркшопами, дискусіями професіоналів культурного й креативного сектору та Idea Boot Camp — майстерня, на якій соціальні підприємці та молоді змінотворці зі всієї країни отримують менторські консультації щодо покращення власних проектів, прокачують свої менеджерські навички та знаходять потрібні партнерства для посилення організацій. Для “Культурної агенції А” дуже важливий фактор нетворкінгу й метчингу спеціалістів з різних куточків України, з унікальним досвідом та компетенціями. Від таких колаборацій народжуються нові ідеї, масштабуються важливі проєкти та створюється екосистема циркуляції знань. Минулого року наша організація провела два онлайн-фестивалі. Головним інсайтом було те, що нашій аудиторії не вистачає того самого нетворкінгу й обміну досвідом, за яким на фестиваль приїжджають культурні активісти зі всієї України. Ми вирішили знайти засіб, як утримувати спільноту навколо бренду фестивалю та розширити аудиторію й стати корисними більш широкому колу. Тому проєкт НАВЗАЄМ є логічним продовженням діяльності Агенції, яка використовує освітні заходи як інструмент налагодження діалогу та впровадження позитивних змін у суспільстві.

### **Чому проект є унікальним?**

Якщо формат up-bottom навчання в форматі тьютор / ментор і студент широко представлений на ринку різними організаціями та платформами, то IT-based рішення для горизонтальних навчальних форматів відчувають ряд критичних складнощів, одна з яких — відсутність культури обміну в країнах, що розвиваються. До таких форматів відносяться підходи p2p, learning community і т.д., і такі підходи часто кастомізованих рішень, які передбачають індивідуальні навчальні маршрути. Унікальність НАВЗАЄМ в тому, що така екосистема забезпечує всім бажаючим доступ до наявних ресурсів в будь-який час незалежно від віку та місця проживання, підтримуючиих, хто хоче поділитися своїми знаннями, в пошуку тих, хто хоче в них

Громадська організація  
Хамбабаєв А.З.



навчитися; надає будь-кому можливість публікувати, представляти на обговорення громадськості результати свого навчання. Крім того, проект НАВЗАЄМ спрямований не тільки на роботу з Продуктом, а й на допомогу культурним змінам в Україні. Платформа допоможе користувачам швидко адаптуватися під час та після кризи, працевлаштуватися, справлятися з новими для них завданнями та підвищувати свою кваліфікацію. Екосистема проекту розвиває кероване лідерство, прокачує системне мислення та комунікативні навички, розширює професійне та ментальне коло спілкування, дозволяє конструювати власну кар'єру та навчатися протягом життя. Це комплексне рішення, що має на меті зробити обмін знаннями звичною практикою вирішення конкретних менеджерських задач тут і зараз, в зручному онлайн-режимі й стати невідкладною допомогою у здобутті необхідних навичок у короткостроковій або довгостроковій перспективі. Екосистема освітньої платформи має чотири складових:

1. Веб-ресурс із профайлами спеціалістів культурної та креативної індустрії. Резюме містить опис компетенцій та навичок користувача (чому можу навчити) й запит щодо необхідних знань (чому хочу навчитись). Профайл заповнює сам користувач. Інтерактивна система метить (підбирає) фахівців під конкретний запит користувача. Таким чином користувач може підібрати для себе персонального ментора, стати ментором іншим й навчатись у малих групах за інтересами.
2. Інструкції для peer-to-peer сесій. Для проведення навчальних сесій на Платформі доступний текстовий гайд з ілюстраціями щодо самонавчання, саморозвитку, систематизації знань та передачі навичок іншим, розвитку менторських якостей й м'яких навичок (комунікації, вміння презентації, креативне та системне мислення, емоційний інтелект тощо). Методологія міститься у відкритому доступі й може застосовуватись в організаціях, окремими відділами, ОТГ, креативними ком'юніті, неформальними культурними об'єднаннями та інституціями.
2. Телеграм-чат. Для сталості освітньої спільноти та живого спілкування створено чат. В спільноті можна знайти ментора, популяризувати власну експертизу, домовлятись про онлайн-сесії й ділитись корисними ресурсами для здобуття тих чи інших менеджерських навичок.

### Чому проект є інноваційним?

Peer-to-peer («рівний до рівного») — мережеве навчання, яке засновано на ідеях «горизонтальної» (або «децентралізованої») навчальної діяльності та взаємного навчання (моделлю «рівний до рівного»). На відміну від

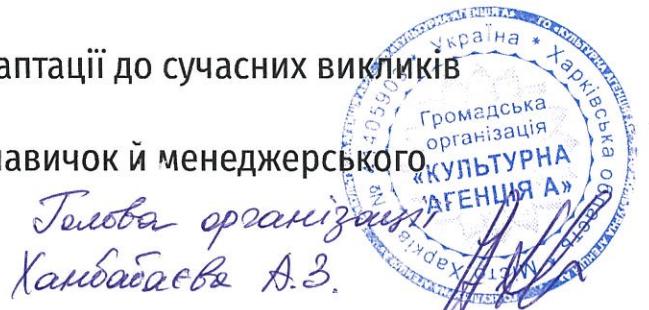


класичної системи з обов'язковою наявністю педагога або фасилітатора, p2p орієнтований на створення навчального контексту, а також оптимальних умов для навчання і самонавчання. В європейському освітньому контексті цей підхід розглядається як перспективна область теоретичних та практичних розробок, яка здатна змінити підходи до фахової та корпоративної освіти. У спільнотах Peer-to-peer використовується принцип «керованої» комунікації за допомогою використання методик (в тому числі на основі мережевих технологій), які вимагають активної самостійної роботи та взаємодії учнів. Найпотужнішою існуючою моделлю в схожій парадигмі є Платформа Силіконової Долини, 42: <https://www.42.us.org/>, проте вона є дуже вузько спеціалізованою та має ряд істотних обмежень в аудиторії й операційної діяльності. Також ми розглядаємо досвід різних освітніх та менторинг-платформ, суто комерційних або неприбуткових, таких як <https://peer2peereducation.com/>, <https://www.teachme.com/>, <https://www.platchq.com/>, <https://preply.com/>, <https://shapr.co/>, <https://www.merezha.com.ua/>, <https://nunj.cc/>, <https://experum.ru/>, <https://tolk-talk.ru> та інших. У зазначених вище прикладах система навчання часто працює в рамках інституцій, або односторонньо, або при постійному онлайн та офлайн супроводі досвідченого ментора/фасилітатора, який задає обмеження та траекторію навчання, часто спираючись на вже готові модулі в якісіз із існуючими LMS. Продукти НАВЗАЄМ постійно розвивають екосистему шерінгу знаннями з мінімальним або нульовим стороннім втручанням з використанням гайду, впроваджують культуру самомотивації та допомоги один одному в отриманні компетенцій і вирішенні робочих/ кар'єрних завдань. Платформа вивчає комунікації саме в онлайн-середовищі, досліджує принципи створення спільнот навколо освітніх платформ.

## **Основна мета проекту**

Метою проекту є професіоналізація сфери культурних та креативних індустрій, її посилення через підвищення підприємницьких та менеджерських компетенцій в операторів культурних продуктів шляхом створення онлайн-екосистеми для обміну навичками та сталого ком'юніті, учасники якого хочуть навчатись у колег та навчати навзаєм. Метою проекту є:

1. створення екосистеми для обміну знаннями від людини до людини;
2. популяризація методики peer-2-peer навчання та lifelong learning концепції;
3. об'єднання представників сектора задля адаптації до сучасних викликів ринку;
4. онлайн-платформа для здобування нових навичок і менеджерського досвіду;



*Громадська організація  
«КУЛЬТУРНА АГЕНЦІЯ А»  
Хамбаєва А.З.*

5. створення сприятливих умов для кар'єрної гнучкості завдяки здобутим знанням;
6. допомога в підвищенні кваліфікації й зміні сфери діяльності.

## Цілі проекту

### Ціль

Сприяти розповсюдженню підходу мережевого навчання (peer-to-peer learning) задля більш ефективного навчального процесу операторів культурних продуктів.

### Завдання

Завдання 1. Запустити україномовну онлайн платформу для операторів культурних продуктів, на якій розміщаються профайли фахівців КК-сектору з метою навчання у малих групах. Завдання 2. Проінформувати цільові групи про можливість використання онлайн платформи в їхній діяльності та навчанні.

### Результат 1

Платформу НАВЗАЄМ використовують представники КК-індустрії.

### Результат 2

Охоплено комунікаційною кампанією прямої та опосередкованої аудиторії не менше 25 000 користувачів - соцмережі, медіа, лідери думок, лендінг.

### Індикатори досягнення результатів

1. Кількість користувачів, які використовують платформу в форматах колаборативного навчання у перші два місяці запуску - 100; 2. Відвідуваність лендінгу на місяць - 300-500; 3. відгуки учасників щодо зручності та корисності системи НАВЗАЄМ - 30 прямих анкет.

### Ціль

Підвищити рівень знань щодо методології мережевого навчання для представників культурної царини.

### Завдання

Завдання 1. Розробити текстовий гайд про можливості, переваги та методологію підходу мережевого навчання (до 10 pdf-сторінок гайду щодо методології p2p та користування сайтом). Завдання 2.

Розповсюдити гайд дружніми ГО, культурними інституціями та освітніми

Голова організації  
Хандабаєва А.З.



формаціями.

### **Результат 1**

Розроблено текстовий гайд щодо можливостей р2р-навчання. В перші два місяці з сайту/лендінгу НАВЗАЄМ завантажено не менше 100 гайдів.

### **Результат 2**

Розповсюджено гайд дружніми організаціями. В перші два місяці гайд отримало не менше 100 організацій та культурних формаций.

#### **Індикатори досягнення результатів**

1. Кількість організацій, що використовують гайд/ методологію у своїй діяльності - 10.
2. Кількість завантажених гайдів з лендінгу у перші два місяці - 100.

### **Ціль**

Створити онлайн-ком'юніті для фахівців культурного та креативного сектору в телеграмі.

### **Завдання**

Завдання 1. Розповсюдити інформацію щодо створення ком'юніті, про цілі та механіку взаємодії. Завдання 2. Зібрати профайли учасників ком'юніті на сайті Навзаем, стимулювати поповнення спільноти новими учасниками. Завдання 3. Створити телеграм канал НАВЗАЄМ для зручного спілкування та обміну знаннями.

### **Результат 1**

Інформацію щодо створення телеграм-чату мережевого навчання розповсюджено у 20 фахових спільнотах та медіа. Біля 200 фоловерів долучились до ком'юніті в перші 2 місяці після запуску.

### **Результат 2**

Користувачі НАВЗАЄМ завантажили у систему не менше 100 профайлів в перші два місяці роботи Платформи.

#### **Індикатори досягнення результатів**

- 1) Кількість заповнених профайлів на платформі Навзаем - 100 в перші два місяці;
- 2) Кількість активних фоловерів телеграм-каналу НАВЗАЄМ за 4 місяці - 300.

**Опишіть у кількісних та якісних показниках пряму цільову аудиторію**

Голова організації  
Хандабаева А.З.



## проекту

Цільовою аудиторією Платформи є представники креативних індустрій та культурного сектора. Це фахівці, які часто змушені бути мультифункціональними, поєднують безліч компетенцій і нерідко обмінюються знаннями в режимі активної практики тут-і-тепер, спираючись на досвід і "живі знання", а також актуальні нішеві інструменти. Для первинної ітерації ми вибрали найбільш близьку до нас аудиторію з ком'юніті, до якого у нас є прямий доступ та довіра з їхнього боку, і це: фахівці візуальної комунікації, менеджери культурних проектів, фахівці комунікації та PR, підприємці в сфері креативних індустрій, представники НКО-сектору та інституцій.

Кількість залученій прямої аудиторії - це безпосередньо користувачі, які долучаться до Навзапуску у перші два місяці функціонування платформи: в телеграмі - мінімально 200 фоловерів, у фейсбуці - мінімально 200 фоловерів, на лендінгу - 300-500 відвідувань/міс, на платформі - мінімально 100 профайлів. Охоплення прямої аудиторії сягає 1000 унікальних користувачів.

1. Культурний сектор: культурні менеджери та підприємці, яким необхідні нові знання для конкурентоспроможності та менеджменту власних проектів (400 користувачів). Це активна молодь 25-35. Часто вони є самоучками та вкладають багато ресурсів у свої ідеї, запуск проектів та творчість. Проекти, в яких подекуди задіяні менеджери, мають різний фокус та потребують нових компетенцій. Культурний менеджмент – це постійний ресурс, пошук підходів до вирішення завдань та необхідність зовнішньої експертизи. Культурні діячі не завжди можуть собі дозволити ходити на дорогі бізнес-курси з проектного менеджменту та маркетингу, консультуватись у досвідчених спеціалістів та сплачувати своїй команді підвищення кваліфікації. Тому головним джерелом знань для них є пошук курсів та матеріалів онлайн, спілкування з колегами, участь у безкоштовних майстернях та практика на власних помилках. Розвиток менеджерських навичок є для них пріоритетом. Тому Платформа може надати їм комплексну пропозицію щодо необхідних skills для конкретного проекту.

2. Фрілансери креативного сектору: проджект менеджери, арт-директори, дизайнери, PR-менеджери, маркетологи, представники кіно сфери, креативні підприємці тощо, яким потрібно термінове вирішення робочих завдань або зміна кар'єрної траєкторії (400 користувачів). Це активна молодь 23 – 35. Ця категорія має встигати за викликами часу, адже працює з швидкоплинними технологіями та стикається з високими запитами

Громадська організація  
Хандабасова А.З.



роботодавця / клієнта до наявних компетенцій та тенденціями мультизадачності / міждисциплінарності. Аудиторія фрілансерів навчається у таких неформальних Школах як Projector, KAMA, Bazilik, Laba, Skvot. Вони є вмотивованими й платоспроможними. Знання для них – це засіб більше заробляти, будувати кар'єру, відкрити власну справу та нарощувати свою фаховість. Одним з головних факторів для цієї ЦА є наявність активного ком'юніті на освітніх програмах, групове навчання та практика. НАВЗАЄМ може надати їм спільноту для швидкого надбання необхідних скілів та підвищення кваліфікації, поле та теми для спілкування з колегами й можливість ділитись власною експертизою.

3. НГО-сектор: засновники НКО, громадські активісти та соціальні підприємці, яким важливо розвивати власну організацію й команду, робити масштабні зміні завдяки своїм компетенціям та зв'язкам (100 користувачів). В основному отримують знання на тренінгах та семінарах, які сплачує громадська організація або подають заяви на національні / міжнародні програми. Це покоління 37 – 45 років, але вони завжди активні, не відстають від молоді, підтримують концепцію lifelong learning, відвідують культурні заходи та цікавляться соціальними процесами, охоче взаємодіють з аудиторією міленіалів. Платформа може слугувати цій аудиторії у якості командної самоосвіти, як додатковий інструмент для неформальної освіти співробітників та саморозвитку.

4. Державний сектор: представники муніципальних структур та інституцій, що бажають робити якісні зміни в країні та ефективно втілювати культурні пріоритети України (100 користувачів). Аудиторія 45 – 55 є представниками департаментів культури, музеїв, бібліотек, хабів, міжнародних інституцій, посольств, культурних центрів, театрів. Часто ані вони, маючи низький гонорар, ані державна організація не можуть оплатити навчання спеціаліста, тож всю потрібну інформацію здобувають онлайн або багато спілкуються з колегами. Часто у своєму віці ца має мотивацію змінити кар'єру або прагнути до підвищення, для чого їм потрібні додаткові компетенції. Особливо їм необхідні знання з опанування технологій. Тож екосистема НАВЗАЄМ може стати інструментом структуризації знань, розуміння куди рухатись далі та джерелом нових умінь, особливо щодо засвоєння технологічних навичок.

### **Опишіть у кількісних та якісних показниках опосередковану (непряму) аудиторію проекту**

Завдяки комунікаційній компанії маємо охопити мінімум 25 000 опосередкованої аудиторії - статті в медіа, активності в соцмережах,

*Голова організації  
Хандабаєва А.З.*



розсилки тощо.

Непряма аудиторія має на меті долучити своїх співробітників до отримання додаткових навичок та підвищення кваліфікації. Вони завжди в пошуку курсів, тренінгів, можливостей для робітників організації з метою розвитку командної та організаційної ефективності: креативні підприємці та самозайняті особи (20 000) та HR-менеджери комерційних компаній (1000). Наступна аудиторія має на меті долучити студентів до сучасних та актуальніших знань та шукають ефективні методики навчання: представники неформальних освітніх установ, студенти ВУЗів, викладачі ВУЗів / шкіл (4000).

### **Яким чином були визначені їх культурні потреби, інтереси?**

Базуючись на досвіді спілкування з різноманітною аудиторією програм Creative Management Camp <http://creativemanagement.in.ua/> (співзасновниця цієї навчальної програми — Тома Лазаренко — стане координаторкою проекту, описаного в заявці) ми ідентифікували наступні ознаки як загального освітнього поля так і поля освітніх продуктів для культурних операторів:

1. Останнє десятиліття в Україні відбувається пересмислення інституціональної освіти, сучасна педагогічна модель ВУЗів, що готує спеціалістів культурної галузі, потребує перебудови.
2. З'являється все більше неформальних освітніх програм для культурних операторів, які частіше за все не синхронізуються між собою.
3. В нас практично немає сталих незалежних онлайн-платформ, на яких можна отримати практичні знання з менеджменту культурних проектів та підприємництва саме в цій царині. Зараз ця ситуація відчутно покращується завдяки діяльності Українського культурного фонду, запуску програми House of Europe, але все ще ринок таких продуктів є ненасиченим та неструктурсваним.
4. Середовище в Україні ще й досі є агресивним для старту культурних проектів, культура сприймається як дотична система, тому в менеджерів часто відсутнє бажання підвищувати кваліфікацію й витрачати час/ресурси/кошти на побудову кар'єри й конкурентоспроможності. Вони не знають, до кого звернутись за консультацією щодо навчальної траєкторії й часто не розуміють, яких саме навичок та компетенцій їм бракує й як їх здобувати. Крім того, в Україні відсутня культура наставництва (як в бізнес-інкубаторах та IT-галузі) та інституційності й метрик освіти/навичок в культурному менеджменті. Тому поріг входу до сфери вкрай низький, що часто призводить до неякісних проектів та нерозуміння “а як треба” та “що таке професійність”. Ми чуємо такі фідбек на своїх освітніх заходах, нетворкінгах, конференціях.

*Голова організації  
Хандабаєва А.З.*



5. Великий відсоток менеджерів культури, організаторів, представників НГО-сектору та активістів, що виробляють незалежний культурний продукт, є самоучками. Завдяки ним з'являються нові культурні проєкти, в тому числі й міжнародні. Завдяки активістам формуються креативні кластери, незалежні простори, саме вони впливають на розвиток креативного потенціалу міст та країни. Представники осередків культури потребують систематизації знань, сучасних інструментів управління, що допоможуть зробити проєкти конкурентоспроможними, підвищити їх якість та надавати освіту команді.

**У який спосіб кінцеві результати проєкту будуть задовольняти (повністю або частково) культурні потреби та інтереси обраної (их) аудиторії?**

Завдяки створенню екосистеми НАВЗАЄМ цільова аудиторія проєкту зможе: - отримати практичні знання з менеджменту проєктів та побудови кар'єри; - знайти точки входу до нової професії; - отримати консультації від експертів; - практикувати отримані навички; - навчатися у вмотивованому середовищі; - підвищувати кваліфікацію онлайн; - надавати майданчик для навчання команди організації/проєкту.

**Хто є зацікавленою стороною (ами) проєкту (особи чи інституції, які можуть – безпосередньо чи опосередковано, позитивно чи негативно – впливати на проєкт чи бути під впливом проєкту)? Зазначте, у який спосіб та використовуючи які інструменти будете працювати з ними**

В рамках проєкту планується співробітництво зі школами для представників креативного та культурного сектору: Інша Освіта, Creative Management Camp, Багаж, Projector, Bazilik, Kyiv Academy cf Media Arts, Osvitoria.

Зацікавленістю стороною є такі українські онлайн-ресурси як Edera, ВУМ, Prometheus, Skvot, LaBa, які матимуть спільноту, в якій тацільова аудиторія може практикувати отримане на онлайн-курсах. Результати роботи платформи можуть впливати на систему адаптації та перепідготовки кадрів в НКО-організаціях, культурних інституціях на кшталт Мистецький Арсенал, УКФ, Український Інститут, Довженко Центр, НХМУ, а також інституцій у невеликих містах та у спільнотах ОТГ. Платформа може стати додатковим ресурсом для навчання джуніорів в креативних агентствах та допомагати змінювати напрямок кар'єри вже досвідченим монопрофесіоналам. Також зацікавленою стороною в ефективності ресурсу є HR-агентства та рекрутери в корпоративному секторі, які шукають зрозумілі методики для швидкого та якісного навчання співробітників.

Опосередковано методика може інтегруватись до системи ВУЗів (КНУКіМ, НАКККіМ, НАОМА). Є ймовірність зацікавленості з боку Центрів зайнятості та підвищення кваліфікації.

Громадська  
організація  
«КУЛЬТУРНА  
АГЕНЦІЯ А»  
Хандабаєва А.З.



**Які ключові повідомлення, яких спікерів буде обрано для поширення інформації про проект серед прямої (их) цільової (их) аудиторії (їй), опосередкованої аудиторії, потенційних партнерів, широкої аудиторії?**

Головна задача меседжів проєкту — популяризувати підхід мережевого навчання та пояснити, що навчатись в спільноті — ефективно, зручно та весело.

1. Ефективна альтернатива онлайн-курсам.
2. Саморозвиток в доступній формі.
3. Навчайся зручно.
4. Вільний доступ до професіоналів.
5. Платформа для інтерактивного навчання команди.
6. Ком'юніті для тих, хто хоче змінити кар'єру.
7. Вирішуй робочі завдання миттєво.
8. Навчайся, навчаючи.
9. Навчайся у будь-якому віці.

Для поширення меседжів обрано амбасадорів зі спільноти освітян та культурних менеджерів, які й стануть першими адептами мережевого навчання. Тсма Лазаренко (Creative Management Camp), Ярослав Белінський (Design4Ukraine), Микола Скиба (Ukrainian Institute for the Future, New Generation Business School), Олександр Трегуб (Projector), Анатолій Попель (Popel Agency, Cases), Сергій Вовк (КАМА), Марина Батуринець (Bazilik School), Ярослав Мінкін (ГО “Стан”), Альона Каравай (Інша Освіта), Олександр Виноградов (MIM Київ), Зоя Литвин (Освіторія), Аліна Ханбабаєва (Plan B), Євгенія Стрижевська (Kyiv Music Days), Ірина Петрова (КНУКіМ), Андрій Зоїн (Республіка), Катерина Рай (Pangram), Діана Берг (Платформа ТЮ), Олена Правило (Конгрес Активістів Культури), Оля Носко (Музей Ханенків), Вероніка Склярова (Parade Fest), Катерина Тейлор (Port Agency), Ольга Запорожець (House of Europe), Оксана Хмельовська (Мистецький Арсенал), Дар'я Стокоз (British Council) тощо. На першому етапі проєкту планується комунікація з-понад 100 лідерами думок, мікро- та нано-інфлюенсерами.

**Які методи комунікації (відео, аудіо контент, промо кампанії в соціальних мережах, амбасадори, тощо) та канали комунікації (вебсайт проєкту, соціальні мережі тощо) будуть застосовані під час реалізації проєкту?**

Власні ресурси: Сайт Plan B, facebook Plan B (5825), Instagram Plan B (1711), youtube -канал Plan B, telegram-канал Plan B, Facebook Creative Management Camp (6425). Сайт НАВЗАЄМ, Facebook НАВЗАЄМ, Instagram НАВЗАЄМ, youtube-канал НАВЗАЄМ. На етапі передзапуску проєкту планується серія статей про переваги мережевого навчання. Окремим каналом для промо є телеграм-канали та чати спільнот різновекторних фахівців. До популяризації буде застосовано портали про кар'єру та роботу, підприємництво у креативному секторі, освітянські медіа. Також перед конструюванням платформи планується open call серед фахівців КК-сектору щодо заповнення профайлів для метчингу в системі Notion. Таким чином вже перед стартом ми матимемо групу лояльних користувачів. Перед запуском сайту буде розроблено гайд щодо можливостей peer-2-peer, це стане додатковим

Громадська організація  
«КУЛЬТУРНА АГЕНЦІЯ АРІОН»  
Ханбабаєва А.З.



інфоприводом для популяризації та адаптації методики (розилка організаціям, інституціям та представникам громадських організацій). В якості промо запуску проєкту наша команда проведе три відкритих воркшопи з використання методики та ефективного користування платформою НАВЗАЄМ. Анонсування проєкту також планується в фейсбуц-групах цільових аудиторій. Для трафіку на сайт застосуємо контекстну рекламу, таргетинг в фейсбуці та платні дописи в телеграм-каналах з широкою аудиторією. Головним каналом анонсування запуску проєкту є майданчики медіа-партнерів з контентом про підприємництво, освіту, кар'єру, культуру та креативні індустрії. Активну підтримку очікуємо від партнерів проєкту, а це понад 30 дотичних до цього ресурсів. Також застосовуємо інструмент розсилок базою Агенції А, платформи Creative Management Camp та Plan B fest біля 5000 осіб, щоб поширити новину про можливість першими спробувати користуватись екосистемою НАВЗАЄМ. Додатковим каналом комунікації будуть дружні подкасти про саморозвиток, навчання та креативне підприємництво.

**Які засоби масової інформації будуть висвітлювати реалізацію та результати проєкту (вкажіть назви засобів масової інформації та кількість публікацій/матеріалів, які заплановані)?**

Медіа-партнери НАВЗАЄМ: The Point (1 анонс), Cases (1 стаття), Telegraf Media (1 анонс), Bazilik Media (1 стаття), MMR (1 анонс), Happy Monday (1 стаття), Культура та Креативність (1 анонс). Майданчики для анонсування: Creativity.ua, Platforma, Bit.ua MC Today Vector Ain.ua Mind Na Chasi Delo.ua. Телеграм-канали для анонсування: РМ без проблем, Крутознавство, Можливості, Простір твоїх можливостей, Культурний Нетворкінг, Технологии, медиа и общество, PR&Media Connect, Studway, I-Marketing.ua, Український Бізнесмен, Крезюме, Неформальное О, Digital Masons, Інша Освіта.

**Яких кількісних та якісних показників ви плануєте досягти в результаті виконання інформаційної складової проєкту?**

Якісні показники: створено інформаційне поле проєкту, цільова аудиторія має позитивне сприйняття щодо діяльності платформи, спільнота має бажання долучитись до платформи.

- Кількість активних профайлів на ресурсі завдяки open call в перші три місяці роботи НАВЗАЄМ – 100; - У перший місяць поширено на фб-сторінках освітніх та цільових організацій 10 гайдів; - На цільових медіа-майданчиках розміщено щонайменше 15 анонсів та 3 статті / спецпроектів про переваги мережевого навчання та можливості НАВЗАЄМ з загальним охопленням 4000 користувачів; Біля 200 активних фоловерів долучились до телеграм-чату НАВЗАЄМ в три місяці роботи Платформи.

*Голова організації  
Хандабаева А.З.*

Кількість опубліковано контенту у соцмережах - не менше 30-45 дэпісів про проект, приріст сторінки Навзаєм - 200 фоловерів в фб, загальне охоплення в усіх соцмережах Навзаєм - 18000.

### **Яких довгострокових результатів вдається досягнути завдяки реалізації проекту? Що буде підтвердженням досягнення мети проекту?**

Довгострокові результати для досягнення цілі №1: Сприяти розповсюдженню підходу мережевого навчання (peer-to-peer learning). - Система мережевого навчання застосовується в організаціях та культурних проектах; - Платформа рекомендується як додатковий ресурс отримання знань ВУЗами, неформальними освітніми організаціями, педагогами тощо; - Представники принаймні 10 інституцій/ компаній використовують НАВЗАЄМ в своїй діяльності для навчання співробітників; - Підприємницька діяльність в культурній сфері стала більш популярною та окресленою через наявність доступу до практичних знань та застосування їх на практиці; Довгострокові результати для досягнення цілі №2: Підвищити рівень знань щодо методології мережевого навчання для представників культурної царини. - Підвищено інтерес спільноти до теми, ріст пошуку теми в соцмережах та гугл; - За рахунок партнерського медіа розроблено блог про навчання та кар'єру в кк-індустрії в наступні 2-3 роки. - Згідно опитувань 5 з 10 представників культурного сектору знає про Платформу в наступні 2 роки її функціонування. - Аудиторія платформи рекомендує НАВЗАЄМ колегам, коло адептів росте кожного року на 15 %. Довгострокові результати для досягнення цілі №3: Створити онлайн-ком'юніті для фахівців культурного та креативного сектору. - Спільнота існує автоматично, без втручання фасилітатора чи ментора. - Популярність методології серед окремих ком'юніті, ефект наслідування в інших галузях. - Як мінімум + 1000 фоловерів в телеграм-чаті за 2 роки роботи НАВЗАЄМ. - Як мінімум 100 успішних кейсів щодо кардінального впливу на кар'єру складову та життя користувачів за 3 роки роботи НАВЗАЄМ.

### **Опишіть соціальну (супільну) цінність результатів проекту**

За даними Всесвітнього економічного форуму (ВЕФ) 75 млн осіб по всьому світу втратять роботу до 2022 року через розвиток технологій та інновацій. Наші професії та склад роботи змінюються дуже швидко, тож щоб бути гнучкими до змін, потрібно вміти вчитися. Однією із найпопулярніших програм на Coursera є онлайн-курс від Барбари Оклі "Як навчитися вчитися". Це означає, що саморозвиток – один з головних світових запитів користувачів. Навчання протягом життя – це вже не тренд, а необхідність кожної людини. Проект НАВЗАЄМ допоможе змінювати професійний

*Голова організації  
Хандабасова А.З.*



сценарій, а отже бути затребуваним спеціалістом. Наша Платформа швидше реагує на появу нових професій та тенденцій, адаптується до впливу світових та локальних чинників, адже будується на ком'юніті, яке й є носієм тенденцій, змін та трендів. Це допоможе фахівцям одразу реагувати на економічні та соціальні кризи. Славнозвісна пандемія саме показала таку кризу у вмінні навчатись та навчати. Онлайн без практики, спільноти та індивідуалізованого підходу часто є тільки теоретичною базою, яку важко застосувати в роботі. Сучасна освіта – це інтеграція у нові професійні кола, напрацювання нових контактів, нового соціального капіталу. Чим ширше це поле, тим більше нових можливостей для розвитку відкривається перед людиною. Безперервна освіта, спілкування в різних професійних групах дає можливість людині на будь-якому кар'єрному або віковому етапі розширити свої горизонти та знайти себе. Людині потрібна людина, це й є головною суспільною цінністю проекту НАВЗАЄМ.

### **Яким чином буде забезпечений вільний доступ до напрацювань та / або кінцевих результатів проекту?**

Інструкція НАВЗАЄМ міститься у відкритому доступі та може застосовуватись в організаціях, окремими відділами в компаніях, ОТГ, у креативних ком'юніті, неформальних культурних об'єднаннях та інституціях. Peer-to-peer гайд можна вільно завантажити, роздрукувати та використовувати у неформальному навчанні в групах, індивіуально та як інструмент тімбліндінг-сесій. Екосистема НАВЗАЄМ функціонує за принципом вільного доступу для тих, хто хоче навчатись та навчати. Це ком'юніті відкритого типу, тож напрацювання та методики, які виникатимуть в процесі роботи є інтелектуальним надбанням спільноти НАВЗАЄМ та керується філософією Creative Commons. Для сталості освітньої спільноти та живого спілкування створено телеграм-чат. До спільноти НАВЗАЄМ може потрапити будь-який спеціаліст/-ка з метою отримання безкоштовних консультацій від учасників екосистеми та має намір стати ментором.

### **Чи передбачає діяльність за проектом подальший розвиток та функціонування отриманих за результатами проекту продуктів та на яких засадах (самоокупності, фінансування з державного або місцевого бюджету, грантової чи спонсорської підтримки тощо)?**

Балансоутримувачем платформи після завершення проекту стане ГО “Культурна Агенція А”.

Команда НАВЗАЄМ створює peer-2-peer платформу для того, щоб нарощувати власні компетенції у фасилітації, адаптації продукту та пошуку моделей інтеграції принципів мережевого навчання в культурні організації

*Голова організації  
Хандабасова А.З.*



креативний малий та середній бізнес.

Для самоокупності НАВЗАЄМ передбачено створення індивідуальних навчальних продуктів (як онлайн, так і офлайн форматів) для організацій з метою розвитку команди, підвищення кваліфікації та мультифункціональності її співробітників. Після тесту платформи, прототипування та відшліфування методики роботи в онлайн-спільнотах, враховуючи помилки, надбання та можливі ітерації екосистеми, наступним кроком для нашої команди стане створення застосунку. Застосунок передбачає платні спції та можливу абонентську плату за рахунок більш розвиненої системи гейміфікації та інтерактивності, елементів штучного інтелекту та верифікованої лінійки пропозицій щодо індивідуальної/корпоративної освіти. Для подальшої реалізації команда буде шукати фінансування в бізнес-середовищі: участь в хакатонах, пітчинги, презентації потенційним стейкхолдерам, зустрічі з технічними партнерами.

### **Як організація-заявник планує ділитися здобутим досвідом з іншими організаціями? Чи планується створення партнерств з іншими організаціями, поза межами проекту?**

Напрацювання проєкту будуть використовуватись в дійсних та майбутніх програмах Plan B fest та Creative Management Camp, цільовою аудиторією яких є представники та представниці різних організацій. Методика НАВЗАЄМ доступна у вільному доступі, тож організації можуть застосовувати її самостійно. Крім того, команда НАВЗАЄМ раз на місяць проводитиме онлайн-воркшопи та заходи на тему мережевого навчання. Також для того, щоб розширити коло користувачів, представники Агенції братимуть участь в галузевих конференціях та подіях з дотичної цільовою аудиторією. Поза межами проєкту планується співпраця зі школами та платформами креативних індустрій Prometheus, Інша Освіта, Projectcr, KAMA, Bazilik, EdEra, ВУМ, КНУКМ, Освіторія для поширення методології та розширення спільноти. Після фіналізації проєкту в рамках УКФ, команда НАВЗАЄМ шукатиме технічного партнера для реалізації застосунку. Також планується стратегічне партнерство із Національним агентством кваліфікацій щодо сертифікації знань, навичок та компетенцій, отриманих на Платформі, та такими посталаами як Rabota.ua, Work.ua, HeadHunter, Крезюме, Біржа Фріланса та рекрутинговими агентствами. Для розвитку екосистеми НАВЗАЄМ до партнерства на концептуальному етапі до нас вже долучились члени ГО Конгрес Активістів Культури, які мають широку мережу спільнот, як локальних, так і європейських організацій.

**Команда проєкту (основні виконавці)**



**ПІБ члена команди**  
Лазаренко Тамара Анатоліївна

**Роль у проекті**  
Координаторка проєкту НАВЗАЄМ

**Перелік основних обов'язків**

координація команди проєкту, управління термінами і результатами проєкту, складання плану проєкту, управління реалізацією IT-продукту, продюсування та продакшн освітніх продуктів, комунікація зі стейкхолдерами, постановка завдань і контроль фінансових питань, спілкування з грантодавцем, кризовий менеджмент, написання звітів про проект.

**Зайнятість у проєкті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проєктах)**  
80 %

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**  
З 2015 року — співзасновниця та кураторка освітньої платформи для менеджерів культури Creative Management Camp. Платформу створено у 2015 році для громадських активістів, молодих організаторів та кураторів, фахівців з галузі мистецтва й культури, спеціалістів з комунікацій, маркетингу та PR, для креативних підприємців та тих, хто бажає розвивати власну кар'єру або бізнес у напрямку творчих індустрій. За чотири роки випустили 500 студентів, проконсультували біля 100 культурних стартапів, попрацювали з більш ніж 300 лекторами-практиками. Має досвід в організації онлайн-навчання.

Працює як дизайнерка освітніх програм з 2014 року. Створювала літню резиденцію для організаторів та арт-менеджерів на фестивалі “Гогольфест” (2015) за участі бізнес-школ: Міжнародний Інститут Менеджменту, Києво-Могилянська бізнес-школа, освітні програми для театрального сектору Шукаю Менеджера (2018) та Зимня школа НСТДУ (2019); створює освітні програми в рамках фестивалів Kinove Доступно про кіно (2018), -VR та мистецтво-Frontier VR Art Festival (2019) та Plan B fest (2020). З 2018 року організовує серію зустрічей Культурний нетворкінг для представників культурного та креативного сектору.

Працює як менторка освітніх програм, залучається до програм в НГО секторі, комунікаціях. З 2019 року працює в Університеті Культури та

*Голова організації  
Хандабаєва А.З.*



Мистецтв, кафедра івент-індустрії та шоу-бізнесу у якості викладача напрямку дуальної освіти. спеціалізація - PR.

2015 – нині

co-owner, product manager, marketing director освітньої платформи для менеджерів культури Creative Management Camp.

грудень 2019 – нині

PR-директорка фестивалю соціальних інновацій та нової музики Plan B

вересень 2019 – нині

викладачка КНУКіМ, кафедра івент-менеджменту та індустрії дозвілля сфера викладання – комунікації в креативному секторі

**Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа - підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)**

ФОП

**ПІБ члена команди**

Думенко Влада Ігорівна

**Роль у проекті**

Digitat-маркетологіня

**Перелік основних обов'язків**

розробка функціональної структури платформи, вивчення запиту користувачів, контроль розробників Платформи, менеджмент відео-підрядників та контент-складової, розробка маркетинг-плану продукту, менеджмент промокоманди: PR-спеціаліста, копірайтера та дизайнера.

**Зайнятість у проекті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проектах)**

60

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**

Plan B Fest 2020– Marketing Director

- Менеджмент команди з 4 спеціалістів
- Розробка маркетинг-стратегії
- Менеджмент відео продакшну
- Менеджмент продакшну веб-сайту



- Координація PR- та SMM-стратегії
  - Реалізація стратегії онлайн-продуктів
  - Менеджмент контент-стратегії

Креативне агенство Сяйво, Digital Marketing Manager

- Менеджмент команди з 6-15 спеціалістів
  - Менеджмент команди контент-продакшну
  - Управління підрядниками з реклами
  - Розробка позиціювання брендів
  - Дослідження та аналіз аудиторії
  - Розробка стратегії продажів

Агенція Stroom, Digital Marketing Manager

- Управління реклами в соціальних мережах
  - Керування реклами в Google Ads
  - Розробка позиціонування бренду
  - PR

#### **Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа**

- підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)

Ф0П

## **ПІБ члена команди**

Коновалов-Лісін Володимир Борисович

## Роль у проєкті

Педагогічний дизайнер, архітектор онлайн-освіти

## Перелік основних обов'язків

розробка методики р2р навчання для онлайн-спільноти НАВЗАЄМ; дослідження та аналіз поведінки навчальних груп; розробка освітніх інструкцій; організація та проведення онлайн-сесій; глибинні інтерв'ю з користувачами; фасилітація процесів.

## **Зайнятість у проекті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проектах)**

80 %

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**  
6 років викладання та публічної діяльності, 3 роки досвіду тренерської та

Голова організації  
Хандасаева А. З.



менторської діяльності. Випускник Криворізького національного педагогічного університету, 2006 рік, Методист середньої та вищої освіти. Тренер з 2018 року, в т.ч. із досвідом викладання у держвиші (КНУКІМ, 2018-2019). Розробляє проекти високої складності, пов'язані з інноваціями у освіті. Разом із партнерами, започаткував приватну школу мішаної освіти, Qualia.school, м. Кривий Ріг, запуск якої заплановано на лютій 2021.

Методологічні компетенції:

- Людино-орієнтований Дизайн, Дизайн-мислення
- Системний Дизайн, Загальна кібернетики
- Дослідження для креативних індустрій (Гіларі Колінз)
- Брендінг та розробка брендів
- Графічний дизайн та його методи
- Експериментальні: Транс-системний Підхід, Спіральна Динаміка, Архетити, Підривний Дизайн (Лейла Акароглу та Нешкола Підривного Дизайну)
- Освітній та педагогічний дизайн, гейміфікації

Оригінальні освітні продукти?

Курс «Креативне мислення»?

Експериментальні практики в дизайні?

Лабораторія інтервізуальності?

Пре-акселератор із соціального підприємництва.

**Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа - підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)**

ФОП

**ПІБ члена команди**

Ханбабаєва Аліна Забіловна

**Роль у проекті**

Ком'юніті менеджерка, менеджерка з розвитку партнерств

**Перелік основних обов'язків**

розвиток мережі користувачів НАВЗАЄМ; координація користувачів всередині Платформи та телеграм-чату; пошук організацій, компаній та інституцій для партнерства; пошук та встановлення домовленостей з партнерами проекту; узгодження формату взаємодії; розробка пропозиції для партнерів; організація презентації проекту на

*Голова організації  
Ханбабаєва А.З.*



партнерських заходах; координація та контроль партнерських івентів.

## **Зайнятість у проекті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проектах)**

40 %

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**

Досвід роботи як організаторки та ком'юніті-менеджерки:

2017 — до сьогодні, організація фестивалю соціальних інновацій та нової музики Plan B;

2016 – до сьогодні, організація та розробка комунікаційних стратегій фестивалю «День музики»;

2014 – до сьогодні, розробка ком'юніті та координація учасників фестивалю Parade-fest;

2014 – 2020, розробка та запуск проекту Хаб соціальної активності «Студія 42».

**Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа - підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)**

ΦΩΠ

### **ПІБ члена команди**

Баженова Світлана Костянтинівна

## **Роль у проекті**

## Головні завдання адміністративної та фінансової менеджерської діяльності

## Перелік основних обов'язків

управління та контроль за всіма фінансовими питаннями; контроль за порядком та своєчасністю розрахунків з підрядниками та по заробітнійплаті; координація та контроль правильності оформлення первинної бухгалтерської документації; підготовка та узгодження умов договорів з виконавцями робіт і послуг у співпраці з юристом проекту; взаємодія з бухгалтером проекту; своєчасне оформлення та надання відповідної документації для проведення розрахунків; підготовка звітної документації, вирішення адміністративних питань; організація документообігу.

**Зайнятість у проекті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проектах)**

## Голова організації Хандабекова А.З.



30 %

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**  
2019 – теперешній час, фінансова директорка фестивалю соціальних інновацій та нової музики “ПЛАН Б”; 2019 р. – тепер, фінансова менеджерка театрально-урбаністичного фестивалю “Parade-fest”; 2012 – 2019, КЗ «Обласний організаційно-методичний центр культури і мистецтва», завідуюча інформаційно-видавничим відділом; 2018 р. – театр музичного світложивопису, адміністративний та фінансовий менеджер проекту “Простір світла” за підтримки УКФ.

**Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа - підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)**

ФОП

**ПІБ члена команди**

Семенік Оксана Олексіївна

**Роль у проекті**

PR-менеджерка

**Перелік основних обов'язків**

розробка піар-плану проекту; домовленості із ЗМІ щодо медіа-партнерства; продюсування матеріалів в ЗМІ; написання та підготовка текстів / контенту; організація інтерв'ю та ефірів; формування р-бюджету. контроль виконання завдань підрядниками; написання звітів.

**Зайнятість у проекті (у відсотковому співвідношенні до зайнятості за основним місцем роботи або у інших проектах)**

50 %

**Відповідний досвід (коротка біографічна довідка, не менше 800 знаків)**

Грудень 2018 – дотепер, видавництво IST Publishing, PR-менеджерка.

Липень 2019 – дотепер, Your art, журналістка-фрілансерка, арт-критик.

Вересень 2019 – Листопад 2019, Видавництво Книголав, PR-менеджерка.

Квітень 2019 – Липень 2019, галерея сучасного мистецтва The Naked room, PR-менеджерка.

**Форма фінансових стосунків із організацією-заявником (фізична особа**

*Голова організації  
Хандабаєва А.З.*



- підприємець, договір цивільно-правового характеру, трудовий договір, волонтер, інше)  
ФОП

### Опишіть внутрішні ризики, що можуть вплинути на реалізацію проекту та шляхи їх мінімізації

1. Ризики невиконання запланованих результатів через недостатній людський ресурс. Цей ризик нівелюється інституційністю заявника (що на практиці означає, що реалізація проекту гарантується не окремими особами, а організацією). Агенція має підтверджений досвід реалізації проектів, в тому числі масштабних паралельних проектів. В організації налагоджені та оптимізовані процеси управління проектами, що забезпечує реалізацію проекту, навіть при тимчасових змінах в команді. Також маємо налагоджений процес залучення людського ресурсу при необхідності через пошуку фрілансерів-професіоналів для кожного конкретного завдання.
  2. Ризики менеджменту: неефективних управлінських рішень, помилки у плануванні, незадовільне оперативне управління. Цей ризик мінімізується формуванням професійної команди, яка має підтверджений досвід управління проектам аналогічними масштабами. Також важливою засадою формування команди є різноманітність наявних компетенцій та їх баланс. Команда та пул підрядників формується таким чином, щоб в ній були: - координатор, що має загальний огляд процесів; - людина, що забезпечує перманентний якісний фінансовий менеджмент; - адміністратор та грантовий менеджер, що забезпечує функцію упорядкування документів, інформації, своєчасної передачі інформації між різними стейкхолдерами; - людина, яка забезпечує якісне виконання комунікаційної стратегії та відповідає за максимальне розповсюдження інформації про результати проекту.
  3. Фінансові ризики: перевитрати, що винikли внаслідок зриву планів робіт проекту, помилок у складанні кошторисів та бюджетів. Цей ризик нівелюється наявним досвідом в складанні кошторису, що мінімізує кількість помилок. Також організація має резервний фонд, налаштовану систему оплати благодійних внесків, у разі якщо виникають потреби покриття незапланованих витрат.
  4. Неможливість одного або декількох членів команди продовжувати участь у проекті.
- Ризик мінімізується hr-досвідом агенції. Агенція А протягом п'яти років працює з компетентними спеціалістами й підрядниками, має широку базу фахівців різного напрямку. У разі неможливості продовжити співробітництво, ми вимушені будемо замінити учасників / підрядників проекту.

Голова організації  
Хандабаєва А.З.



**Опишіть зовнішні ризики, що можуть вплинути на реалізацію проекту, та шляхи їх мінімізації**

1. Політичні ризики та зміни пріоритетів, адміністративні обмеження. В цій категорії ризиків на наш проєкт можуть вплинути наступні: ризики зміни податково законодавства (до прикладу, заборона оплати послуг фізичним особам-підприємцям, зміна податкового законодавства для громадських організацій); ризики коливання курсу гривні, рівень інфляції в країні, що може вплинути на зміну вартості запланованих послуг / цін постачальників; ризик політичних рішень, які можуть вплинути на діяльність Українського культурного фонду, що може поставити під гітання діяльність проекту, створити ситуації заборгованостей перед підрядниками. З нашого досвіду найкращою відповіддю на можливі політичні відгуки є наявні компетенції в команді, які допомагають справлятися з викликами сучасного світу – гнучкість, кризовий менеджмент, вміння діяти в нестандартних ситуаціях. Колективний досвід команди Агенції має в своєму профілі кризові проєкти, де був натренований “м’яз спокійної реакції та роботи з неочікуваними проблемами”. 2. Ризики договірної дисципліни ( затримкою постачань, розриви контрактів); дисципліни зобов’язань (несвоєчасною надання послуг, низька якість продукції, робіт, послуг тощо). З цим ризиком працюємо через попередню комунікацію з підрядниками ще на етапі написання заявки (такими як підрядники для виготовлення відео та онлайн платформи), підбір сптимальних підрядників. 3. Форс-мажорними обставинами (природними, політичними, економічними, технологічними, ринковими і т. п.). На цей ризик вплинути не можемо.

## **Які інструменти внутрішнього моніторингу реалізації проекту ви будете застосовувати?**

Регулярні зустрічі команди – принаймні 1 раз на два тижні протягом всього етапу реалізації проекту. Для спостереження за виконанням запланованих дій та заходів з метою їх коригування, мінімізації негативних наслідків, непередбачуваних ситуацій, поліпшення процесу прийняття рішень, визначення можливостей розвитку та/або повторення проекту. Предметом обговорення на командних зустрічах буде: прогрес виконаних завдань по різних зонах відповідальності, планування наступних кроків, новини в проекті та в команді. Написання проміжкових звітів для УКФ – що дає змогу комплексно оцінити рівень досягнення цілей та всіх запланованих індикаторів, розроблених на етапі планування проекту. Моніторинг фінансової документації та використання ресурсів, дотримання необхідних процедур – відповідність витрат до запланованого бюджету, відповідність первинної документації до вимог законодавства – виконується регулярно відповідальними за загальний фінансовий менеджмент проекту.

Голова організації  
Хандабаева А.З.



Регулярність – це означає повсякденну роботу, яка орієнтована на якісний кінцевий результат. Опитування цільової аудиторії, розмови з цільовою аудиторією, онлайн опитування, моніторинг відгуків про екосистему НАВЗАЄМ в соціальних мережах. Для більш детального аналізу аудиторії проєкту, ґрунтовних даних для оцінки успіху проєкту.

## Моніторингова інформація

### Кількість чоловіків у команді проєкту

1

### Кількість жінок у команді проєкту

5

### Кількість людей віком від 17 до 34

2

### Кількість людей віком від 35 до 50

4

### Кількість людей віком від 51 до 60

0

### Кількість людей віком від 61 до 70

0

### Кількість людей віком старше 71

0

### Кількість працюючих пенсіонерів

0

### Кількість людей з інвалідністю серед команди проєкту

0

**Чи передбачає ваш проєкт залучення волонтерів? Напишіть кількість, якщо ні або не впевнені – поставте 0**

0

**Чи передбачає ваш проєкт залучення у якості аудиторії або учасників**

Голова організації  
Ханбадаєва А.З.



**ветеранів АТО? Напишіть кількість, якщо ні або не впевнені – поставте 0**

**Чи передбачає ваш проект залучення у якості аудиторії або учасників тимчасово переміщених осіб? Напишіть кількість, якщо ні або не впевнені – поставте 0**

0

**Чи передбачає ваш проект залучення у якості аудиторії дітей із малозабезпечених сімей, дітей-сиріт? Напишіть кількість, якщо ні або не впевнені – поставте 0**

0

**Чи передбачає ваш проект залучення у якості аудиторії людей з інвалідністю? Напишіть кількість, якщо ні або не впевнені – поставте 0**

0

**Чи планується при реалізації проекту використовувати різні методи енергозбереження?**

важко відповісти

**Чи враховуватимуть меседжі вашого проекту принципи толерантності відповідно до Декларації принципів толерантності ЮНЕСКО?**

Так

## **Декларація добросовісності**

**Я, шляхом підписання проектної заяви, відповідно до Закону України «Про захист персональних даних» від 1 червня 2010 р. № 2297-УІ надаю згоду Українському культурному фонду на обробку моїх особистих персональних даних.**

Так

**Я, ознайомившись з Порядком проведення конкурсного відбору проектів Українського культурного фонду та Інструкцією для заявників даної програми, з вимогами Законів України «Про авторське право і суміжні права», «Про запобігання корупції» та з «Порядком повідомлення про конфлікт інтересів, що виник під час проведення конкурсного відбору та фінансування проектів за підтримки Українського культурного фонду», розуміючи правила проведення конкурсного відбору та вимоги до**

*Голова організації  
Хамбасєва А.З.*



**заявників, маючи мотивацію надати повну та достовірну інформацію щодо запланованого проекту, не перебуваючи у стані конфлікту інтересів в рамках оголошених конкурсів, та усвідомлюючи свою відповідальність за неправдивість поданих даних, прошу прийняти проектну пропозицію моєї організації до розгляду на фінансування Українським культурним фондом.**  
Так

**В розрізі та з урахуванням норм Закону України «Про санкції» та рішень Ради національної безпеки і оборони України щодо застосування і скасування персональних спеціальних, економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій) відносно громадян та юридичних осіб та з метою отримання гранту інституційної підтримки, цим гарантійним листом, шляхом підписання проектної заявки, підтверджую відсутність прямих та опосередкованих контактів із представниками (юридичними та фізичними особами ) держави-агресора Російською Федерацією з 2014 року до цього часу.**

Так

*Голова організації  
Хандабаева А.З.*



## Декларація добroчесності

Я, ознайомившись з Порядком проведення конкурсного відбору проектів Українського культурного фонду та Інструкцією для заявників даної програми, з вимогами Законів України «Про авторське право і суміжні права», «Про запобігання корупції» та з «Порядком повідомлення про конфлікт інтересів, що виник під час проведення конкурсного відбору та фінансування проектів за підтримки Українського культурного фонду», розуміючи правила проведення конкурсного відбору та вимоги до заявників, маючи мотивацію надати повну та достовірну інформацію щодо запланованого проекту, не перебуваючи у стані конфлікту інтересів в рамках оголошених конкурсів, та усвідомлюючи свою відповідальність за неправдивість поданих даних, прошу прийняти проектну пропозицію моєї організації до розгляду на фінансування Українським культурним фондом.

Я, шляхом підписання проектної заяви, відповідно до Закону України «Про захист персональних даних» від 1 червня 2010 р. № 2297-УІ надаю згоду Українському культурному фонду на обробку моїх особистих персональних даних.

Я підтверджую, що не отримую іншої фінансової підтримки на витрати, які покриває УКФ.

ПІБ Грантоотримувача

Хамбабєва  
Аліна Заділовна



Дата заповнення

Грантоотримувач:  
Голова  
ТО „Культурна агенція А“

**УКРАЇНСЬКИЙ  
КУЛЬТУРНИЙ  
ФОНД**

Додаток № 2

до Договору про надання гранту  
№ 4747/2021-027722  
від "30 листопада" 2021 року

Назва конкурсної программи:

Навчання, Обмінні, Резиденції, Дебюти

Навчальні программи

ГО "Культурна агенція А"

НАВЗАЄМ

чарівні 2021

червень 2021

жовтень 2021

Дата початку проекту:

Дата завершення проекту:

Організація-донор	Фінансування проекту, в %	Фінансування проску, Сума в грн.
<b>Розділ I НАДХОДЖЕННЯ</b>		
1. Український культурний фонд	100,00%	949 500,00
2. Спільнота:	0,00%	0,00
2.1. Кошти організацій-партнерів (повна назва організації)	0,00%	0,00
2.2. Кошти державного та місцевих бюджетів (повна назва організації)	0,00%	0,00
2.3. Кошти інших донорів (повна назва організації)	0,00%	0,00
2.4. Кошти інших донорів (повна назва організації)	0,00%	0,00
?	0,00%	0,00
?	0,00%	0,00
Рейнвестмай (дохід отриманий від реалізації книг, квітків, програм та інших культурно-мистецьких продуктів, що створюються у рамках проекту)	0,00%	0,00
Всього по розділу I "Надходження":	100,00%	949 500,00

\*За наявності спільноти у Грантодержача самостійно вирішує, на які статті витрат іде спільнотним фінансування.

Голоса  
організації

Хандабаса А.З.

(підпись)



**Кошторис витрат проєкту**

Назва заявника: Громадська організація "Культурна агенція А"

НАВЗАСМ

Назва проєкту:

Червень 2021 р.

Дата початку проєкту:

жовтень 2021 р.

Дата завершення проєкту:

Розділ: Стаття: Підстаття:	№	Найменування витрат	Одиниця вимірювання	Витрати за рахунок грантів УКФ		Витрати за рахунок спільнотно-започаткованого		Витрати за рахунок реалізаторів		Загальна планова сума витрат по проекту, грн. (= 1+10+12)	Загальна сума, грн. (=11+12)				
				Планові витрати відповідно до заявки	Кількість/ Період	Варість за одиницю, грн.	Планові витрати відповідно до заявки	Кількість/ Період	Варість за одиницю, грн.						
1	2	3	4	6	6	7	6	6	9	10	11	12	13	14	15
<b>Розділ:</b>															
<b>ІІ ВИТРАТИ:</b>															
Стаття:															
1 Винагорода членам комісії проекту															
Підстаття:															
1.1 Оплата праці штатних представників організації-заявника (плюс у відсоток премії) - заявника															
Пункт:	1.1.1	Повне ПІБ, посада (роль у проекті)	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.1.1 †	11000 грн. (післядва (роль у проекті))	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.1.3	Повне ПІБ, посада (роль у проекті)	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Підстаття:	1.2 Зда працівниками договорами			0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.2.1	Повне ПІБ, посада (роль у проекті)	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.2.2	Повне ПІБ, посада (роль у проекті)	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.2.3	Повне ПІБ, посада (роль у проекті)	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Підстаття:	1.3 Зда працівниками ЦПХ			0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.3.1	Повне ПІБ, зазначити конкретну наяву послуг/виконання робіт	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.3.2	Повне ПІБ, зазначити конкретну наяву послуг/виконання робіт	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.3.3	Повне ПІБ, зазначити конкретну наяву послуг/виконання робіт	місяців	0,00			0,00			0,00	0,00				
Підстаття:	1.4 Соціальні внески з оплати праці (нарахування ССВ)			0,00			0,00			0,00	0,00				
Пункт:	1.4.1	Штатні працівники		0,00			0,00			0,22	0,00				
Пункт:	1.4.2	За стиковими трудовими договорами		0,00			0,00			0,22	0,00				
Пункт:	1.4.3	За договорами ЦПХ		0,00			0,00			0,22	0,00				



Голова організації:  
Ланьбасова Н.З.

Пункт	1.5	За фінансування з ФОП	20,00	427 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427 500,00
Пункт	1.5.1	ФОП Лазаренко Тамара Анатоліївна, координаторка проекту	Місяців	5,00	16 000,00	90 000,00				90 000,00
Пункт	1.5.2	ФОП Семенік Оксана Олексіївна, комунікаційний проекту	Місяців	6,00	16 000,00	76 000,00	0,10	0,00	76 000,00	76 000,00
Пункт	1.5.3	ФОП Думенко Владислава Ігорівна, маркетологічна проекту	Місяців	5,00	16 000,00	80 000,00				80 000,00
Пункт	1.5.4	ФОП Ханбабасова Аліна Заділова, комунікт менеджерка	Місяців	5,00	10 000,00	50 000,00				50 000,00
Пункт	1.5.5	ФОП Баженова Олена Геннадіївна, Коопентитівна, адміністративна та фінансова менеджерка	Місяців	5,00	9 500,00	47 500,00				47 500,00



Пункт:	1.5.6	ФОП Коновалов-Лісін Володимир Борисович, педагогічний дизайнер, архітектор онлайн-освіти	містців	5,00	17 000,00	85 000,00				0,00	85 000,00	Коновалов-Лісін Володимир Борисович, педагогічний дизайнер, архітектор онлайн-освіти. В рамках пропозиту виконав наступні чини:
												- розробка методики розривного навчання для онлайн-спільноти НАВДАСМ;
												- розробка навчальної архітектури Глатформи;
												- дослідження та аналіз поведінки навчальних груп;
												- розробка освітніх інструментів;
												- організація та проведення онлайн-сесій;
												- гуманітарну інтеракцію з користувачами;
												- фасилітація процесів.
<b>Всього по статті 1 "Вимоги до членам комітету":</b>					437 900,00					0,00	437 900,00	
<b>Статті:</b>	<b>2</b>	<b>Вимоги по зразку з відрядженням (для членів правління)</b>										
<b>Підстаття:</b>	<b>2.1</b>	<b>Варіант проезду (для членів правління)</b>			0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.1.1	Варіант ходів (з легалізацією мандируту і правищем відрядженого особи)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.1.2	Варіант ходів (з легалізацією мандируту і правищем відрядженого особи)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.1.3	Варіант ходів (з легалізацією мандируту і правищем відрядженого особи)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	
<b>Підстаття:</b>	<b>2.2</b>	<b>Варіант проживання (для членів правління)</b>			0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт	2.2.1	Рахунок з отриманням привілеїв (з вказаним привілеєм відрядженого особи)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.2.2	Рахунок з отриманням привілеїв (з вказаним привілеєм відрядженого особи)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.2.3	Рахунок з отриманням привілеїв (з вказаним привілеєм відрядженого особи)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
<b>Підстаття:</b>	<b>2.3</b>	<b>Добові (для членів правління)</b>			0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.3.1	Добові, вказати ПІБ разрахунок на відряджену особу)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.3.2	Добові, вказати ПІБ (разрахунок на відряджену особу)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	2.3.3	Добові, вказати ПІБ разрахунок на відряджену особу)	до рба		0,00		0,00			0,00	0,00	
<b>Всього по статті 2 "Вимоги по зразку з відрядженнями":</b>					0,00		0,00			0,00	0,00	
<b>Статті:</b>	<b>3</b>	<b>Обладнання і незагоряні акти</b>										
<b>Підстаття:</b>	<b>3.1</b>	<b>Обладнання, інструменти, інвентар, які необхідні для експлуатації обладнання бази при реалізації проекту франчайзингу</b>			0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	3.1.1	Найменування обладнання (з легалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	3.1.2	Найменування інструменту (з легалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	
Пункт:	3.1.3	Найменування інвентаря (з легалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00		0,00			0,00	0,00	



Голова організації  
Завбасова О. З.

Підсумки:	3.2	Нематеріальні активи, вид небоховані до придбання для використання їх при реалізації предмету фінансування (за результатом сплчення/незавершення)						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	3.2.1	Програмне забезпечення (з додатковою технічною характеристикою)	послуга	Недопустимі витрати за рахунок гранту УФ				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	3.2.2	Інші нематеріальні активи	послуга				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Всього по статті 3 "Обладнання і нематеріальні активи":				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Стаття:	4	Витрати под землі з ефектом										
Підсумки:	4.1	Оренда промислових		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.1.1	Адреса орендованого промислового зазначенням метражу, годин оренди	год кв.м (孤单; діб)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.1.2	Адреса орендованого промислового зазначенням метражу, годин оренди	кв.м (孤单; діб)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.1.3	Адреса орендованого промислового зазначенням метражу, годин оренди	кв.м (孤单; діб)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Підсумки:	4.2	Оренда технологічного та індустріального		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.2.1		День		-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.2.2		Місяць		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.2.3		День		-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.2.4		День		-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.2.5	Оренда освітлювальних пристрій для зйомки.	День		-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Підсумки:	4.4	Оренда сценічно-постановочних засобів		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.4.1	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.4.2	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.4.3	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Підсумки:	4.5	Інші обсягами оренди		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.5.1	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.5.2	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	4.5.3	Найменування (з дегалізацією технічних характеристик)	шт.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Всього по статті 4 "Витрати под землі з ефектом":				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Стаття:	5	Витрати учасників проекту, які беруть участь у заходах проєкту та не отримують оплату праці та/або винагороду										
Підсумки:	5.1	Позички з харчування		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.1.1		чол./день		-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.1.2		Учесн.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.1.3	Поступки з харчування (чиняючи обидвічі кава-брейк)	учесн.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Голова організації  
Хамбабаєва А.З.

Підстать:	5.2	Витрати на провод учасниців заходів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.2.1	Вартість хантів (з доставкою марирту і працінцем особі, що відрідається)	шт.		0,00					0,00	0,00
Пункт:	5.2.2	Вартість хантів (з доставкою марирту і працінцем особі, що відрідається)	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.2.3	Вартість хантів (з доставкою марирту і працінцем особі, що відрідається)	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Підстать:	5.3	Витрати на проживання учасників заходів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.3.1	Готельний інвіант (з відвідуванням працінцем відрідаєної особи)	добра		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.3.2	Рахунки з готелів (з відвіданням працінцем відрідаєної особи)	добра		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	5.3.3	Рахунки з готелів (з відвіданням працінцем відрідаєної особи)	добра		0,00				0,00	0,00	0,00
Всього по статті 5 "Витрати учасників простому, які беруть участь у заходах простому та не отримують оплату праці та/або винагороду"					0,00				0,00	0,00	0,00
Стаття:	6	Матеріальні витрати									
Підстать:	6.1	Основні матеріали та сировина	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.1.1	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.1.2	Ізоляційний	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.1.3	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Підстать:	6.2	Носії, накопичувачі	2,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	Для архівування матеріалу потребуємо диск, адже хмарні місця зберігання мають свої обмеження при роботі з величими обсягами.
Пункт:	6.2.1	Хордний диск для збергання відеоконтенту на 1 ТБ	шт.	2,00	1 500,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00
Пункт:	6.2.2	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.2.3	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Підстать:	6.3	Інші матеріальні витрати	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.3.1	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.3.2	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	6.3.3	Найменування	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Всього по статті 6 "Матеріальні витрати":					2,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00
Стаття:	7	Поліграфічні послуги									
Пункт:	7.1	Виготовлення макетів	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	7.2	Нанесення логотипів	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	7.3	Друк брошур	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	7.4	Друк буклетів	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	7.5	Друк посіток	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00
Пункт:	7.6	Друк плакатів	шт.		0,00				0,00	0,00	0,00

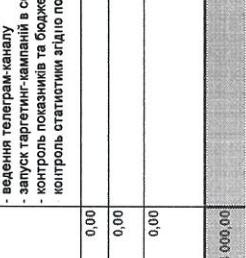


Голова оргкомітету  
Хомбабасова А.З.

Пункт:	7.7	Друк банерів	шт.		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	7.8	Друк інших розмішкових матеріалів	шт.		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	7.9	Поступки копірайтера	шт.		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	7.10	Інші поліграфічні послуги	шт.		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	7.11	Соціальні внески за договорами ЦТХ з підрядниками (СБ) розділу "Поліграфічні послуги"		0,22	0,00	0,22	0,00	0,27	0,00	0,00	0,00
<b>Всього по статті 7 "Поліграфічні послуги":</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Стаття:</b>	<b>8</b>	<b>Індивідуальні послуги</b>									
Пункт:	8.1	Поступки коректора	сторінка		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	8.2	Поступки верстки	сторінка		0,00		0,00		0,00		0,00
Пункт:	8.3	Друк книг	екземпляр	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Пункт:	8.4	Друк журналів	екземпляр	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Пункт:	8.5	Інші виграти (виконані на замову посту)у)	екземпляр	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Пункт:	8.6	Соціальні внески за договорами ЦТХ з підрядниками (СБ) розділу "Медіа-відмінні посту"		0,22	0,00	0,22	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00
<b>Всього по статті 8 "Індивідуальні послуги":</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Стаття:</b>	<b>9</b>	<b>Поступки з просування</b>									
Пункт:	9.1	Рейтингові виграти (таргетинг у facebook, Instagram, контекстна реклама, Google, рекламні банери на сайтах, послуги SEO)	посл	1,00	35 000,00	35 000,00		0,00	0,00		35 000,00
Пункт:	9.2	Поступки зі створенням брендингу (одноразова послуга)	посл	1,00	22 000,00	22 000,00		0,00	0,00		22 000,00
Пункт:	9.3	Дизайнер проекту (технічний дизайн)	міс	4,00	10 000,00	40 000,00		0,00	0,00		40 000,00
Пункт:	9.4	Поступки UX-копірайтера (контент для лендингу та веб-застосунку, seo-тексти)	посл	1,00	17 000,00	17 000,00		0,00	0,00		17 000,00
Пункт:	9.5	Поступки з епіт-менеджменту (веб-сайни соцмереж)	міс	5,00	10 000,00	50 000,00		0,00	0,00		50 000,00
Пункт:	9.6	Поступки UX-копірайтера (контент для лендингу та веб-застосунку, seo-тексти)	посл	1,00	17 000,00	17 000,00		0,00	0,00		17 000,00
Пункт:	9.7	Соціальні внески за договорами ЦТХ з підрядниками (СБ) розділу "Поступки з просування		0,22	0,00	0,22	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00
Пункт:	9.8										
<b>Всього по статті 9 "Поступки з просування":</b>				12,00	184 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184 000,00

*Голова організації:* **Касабасов А.З.**

Відповідно до статті 9 "Поступки з просування".





Стаття:	13	Інші прямі витрати		10,00	65 000,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00
Підстатья:	13.1	Адміністративні витрати		10,00	65 000,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00
Пункт:	13.1.1	Бухгалтерські послуги,	Місце	5,00	10 000,00	50 000,00			50 000,00
Пункт:	13.1.2	Юридичні послуги	Місце	5,00	3 000,00	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00
Пункт:	13.1.3	Аудиторські послуги	послуга		-		0,00	0,00	0,00
Підстатья:	13.2	Послуги комп'ютерного обладнання, асортимент, залізничні		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.2.1		посл		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.2.2		посл		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.2.3	Соціальні внески за договорами ЦІХ з підрядниками (ССВ) розділу "Інші прямі витрати"		0,22	0,00	0,22	0,00	0,22	0,00
Підстатья:	13.3	Витрати на підприємствування		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.3.1	Вказати предмет страхування			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.3.2	Вказати предмет страхування			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.3.3	Вказати предмет страхування			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Підстатья:	13.4	Інші прямі витрати		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.1	Банківська комісія за переказ (відповідно до тарифів обслуговуючого банку)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.2	Розрахункове-насвое обслуговування (відповідно до тарифів обслуговуючого банку)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.3	Інші послуги банків (відповідно до тарифів обслуговуючого банку)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.4	Інші прямі витрати (депалізувати кожний вид витрат)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.5	Інші прямі витрати (депалізувати кожний вид витрат)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.6	Інші прямі витрати (депалізувати кожний вид витрат)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Пункт:	13.4.7	Соціальні внески за договорами ЦІХ з підрядниками (ССВ) розділу "Інші прямі витрати"		10,00	65 000,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00
		Всього по статті 13 "Інші прямі витрати":			949 500,00				949 500,00
		Всього по розділу II "Витрати":							0,00
		РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКТУ							

## Trees for organizations

Ханбадаева А.З.

